

ГАС ПРЕС

БРОЈ 158 • ФЕБРУАР 2020. • ЈП „СРБИЈАГАС“ • НОВИ САД

ISSN 1452-7758

 СРБИЈАГАС



**ЈП „СРБИЈАГАС“ УСТУПИЛО НА КОРИШЋЕЊЕ АНЕКС
ЗГРАДЕ НА БУЛЕВАРУ ОСЛОБОЂЕЊА У НОВОМ САДУ
ПОСЕБНОМ ОДЕЉЕЊУ ЗА СУЗБИЈАЊЕ КОРУПЦИЈЕ
ПРИ ВИШЕМ СУДУ И ВИШЕМ ЈАВНОМ ТУЖИЛАШТВУ**

| | |
|--|----|
| ПОБОЉШАЊЕ УСЛОВА РАДА ДОПРИНЕЋЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРАВОСУДНИХ ОРГАНА | 4 |
| ДИРЕКТОР СРБИЈАГАСА НА ПОЛАГАЊУ КАПСУЛЕ ИСПОД БУДУЋЕ „ВЕЧНЕ ВАТРЕ“ | 5 |
| ИЗГРАДЊА ИНТЕРКОНЕКТОРА И ОСНАЖЕНА ФИНАНСИЈСКА ПОЗИЦИЈА СРБИЈАГАСА ОБЕЛЕЖИЛИ 2019! | 6 |
| НЕЗАВИСНИ ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТА ПРИРОДНОГ ГАСА | 7 |
| ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА ЈЕ ВАЖАН УПРАВЉАЧКИ „ИНСТРУМЕНТ“ | 8 |
| „ЕНЕРГИЈА КОЈА НАС СПАЈА“ НА МЕЂУНАРОДНИМ ДАНИМА ЕНЕРГЕТИКЕ И ИНВЕСТИЦИЈА | 11 |
| ЦИЉЕВИ ГАСПРОМА ЗА ЦЕЛУ ДЕЦЕНИЈУ | 12 |
| НОВИ ДОГОВОР СА БЕЛОРУСИЈОМ | 12 |
| „ГАСПРОМ“ И „ОМУ“ О ПИТАЊИМА САРАДЊЕ | 12 |
| „ГАСПРОМ“ ЖЕЛИ ДА ЗАДРЖИ И ОЈАЧА СВОЈУ ПОЗИЦИЈУ У ЕВРОПИ, ДОК СЕ ШИРИ НА АЗИЈУ | 13 |
| ЖЕЛИМО ИМ ДОБРО ЗДРАВЉЕ И СРЕЋНЕ И ИСПУЊЕНЕ ПЕНЗИОНЕРСКЕ ДАНЕ! | 14 |
| БОЉИ УСЛОВИ ЗА РАД МОТИВ ЗА ВЕЋУ ЕФИКАСНОСТ И ЈОШ ВЕЋЕ РЕЗУЛТАТЕ | 15 |
| ИЗМЕШТАЊЕ ДИСТРИБУТИВНОГ ГАСОВОДА У ПРУЖНОМ ПРЕЛАЗУ БАТАЈНИЦА-ШАНГАЈ | 16 |
| САНИРАНО ОШТЕЋЕЊЕ ЧЕЛИЧНЕ ДИСТРИБУТИВНЕ МРЕЖЕ | 16 |
| БАЊА КАЊИЖА ЗА РЕУМАТИЗАМ, ПОВРЕДЕ И РАЗНА ДРУГА ОБОЉЕЊА | 17 |
| ВИДЕО И ДАЉЕ НА ВРХУ ЛЕСТВИЦЕ | 18 |
| ПОШТОВАЊЕ – ПРЕДУСЛОВ ЗА ЛИЧНИ И УСПЕХ КОМПАНИЈЕ | 19 |
| ВЕЛИКЕ ЉУБАВИ ЗАРОБЉЕНЕ У ВОЈВОЂАНСКИМ КАШТЕЛИМА | 20 |
| БУДИМО ЕНЕРГЕТСКИ ЕФИКАСНИ, ПРОМЕНИМО НАВИКЕ! | 21 |
| НА РЕДУ СУ ОБЕЛЕЖАВАЊЕ 8. МАРТА И РЕДОВНА ГОДИШЊА СКУПШТИНА | 22 |
| АНАЛИЗА ЦЕНА ЕНЕРГЕНАТА | 23 |

СР - КАТАЛОГИЗАЦИЈА У ПУБЛИКАЦИЈИ
 БИБЛИОТЕКА МАТИЦЕ СРПСКЕ, НОВИ САД
 658(497.11)(085.3)

ГАС PRESS / ЈП "СРБИЈАГАС", СЛУЖБА ЗА ОДНОСЕ С ЈАВНОШЋУ И МАРКЕТИНГ;
 ГЛАВНИ И ОДГОВОРНИ УРЕДНИК ВЕСНА АРСИЋ;
 ЧЛАНОВИ РЕДАКЦИЈЕ ВЛАДИМИР УТОРНИК, ЈАСМИНА ЂОРЂЕВИЋ, ДЕЈАНА ШРАНЦ,
 КСЕНИЈА АЋИМОВИЋ, ЗОРАН МАЈСТОРОВИЋ;
 ФОТОГРАФИЈА НЕБОЈША ИЛИЋ, САНДРА ЦРЕПУЉА;
 ДИЗАЈН И ПРЕЛОМ ЗОРАНА ДАМЈАНОВИЋ;
 2007, БР.1 (ЈАН.)- .- НОВИ САД : ЈП "СРБИЈАГАС", 2007.-.- ИЛУСТР. ; 22 СМ
 МЕСЕЧНО.

ISSN 1452-7758

COBISS.SR-ID 219326983



**СРБИЈАГАС ЋЕ НОВУ ЗГРАДУ
 ТУЖИЛАШТВА ПРЕНЕТИ РЕПУБЛИЦИ
 СРБИЈИ ЗА ПОТРЕБЕ ПРАВОСУДНИХ
 ОРГАНА! ВРЕДНОСТ ИНВЕСТИЦИЈЕ ОКО
 600 ХИЉАДА ЕВРА.**



**НАДЗОРНИ ОДБОР ЈП „СРБИЈАГАС“, У
 ЗАКОНСКОМ РОКУ, УСВОЈИО РЕДОВНЕ
 ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ И КОНАЧНИ
 ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ
 ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019!**



**ИНТЕРВЈУ СА ИНТЕРНИМ РЕВИЗОРОМ
 ЛАЗАРОМ ЛАЗОВИЋЕМ! САВРЕМЕНО
 ПОИМАЊЕ ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ
 ЈЕ „ОБЈЕКТИВНИ САВЕТНИК
 РУКОВОДСТВА“!**



**НАСТУП НАШЕ КОМПАНИЈЕ НА
 ДЕВЕТИМ МЕЂУНАРОДНИМ ДАНИМА
 ЕНЕРГЕТИКЕ И ИНВЕСТИЦИЈА У НОВОМ
 САДУ ПОД СЛОГАНОМ „ЕНЕРГИЈА КОЈА
 НАС СПАЈА“!**

Србијагас уступио на коришћење простор своје зграде Суду и Тужилаштву у Новом Саду

ПОБОЉШАЊЕ УСЛОВА РАДА ДОПРИНЕЋЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРАВОСУДНИХ ОРГАНА



Д. Бајатовић и М. Вучевић у обиласку просторија Антикоруптивног одељења

Генерални директор Србијагаса **Душан Бајатовић** присуствовао је у среду, 05. фебруара, заједно са градоначелником Новог Сада **Милошем Вучевићем** и државним секретаром Министарства правде **Радомиром Илићем**, званичном отварању нових просторија Посебног одељења за сузбијање корупције при Вишем суду и Вишем јавном тужилаштву у Новом Саду. Јавно предузеће „Србијагас“ уступило је на коришћење Антикоруптивним одељењима, простор своје нове пословне зграде на углу Булевар ослобођења и улице Димитрија Аврамовића, а у циљу стварања бољих услова државних органа.

Директор Бајатовић је, обраћајући се новинарима након обиласка нове зграде Тужилаштва, изјавио да је Србијагас власник овог простора, који је део, анекс, нове пословне зграде компаније на Булевару ослобођења бр. 69 и да је цео овај пројекат урађен у циљу ефикасног рада судства који очекују и грађани и држава.

- Ми смо овим, у договору са државним органима, на



Нова зграда у „Кварту правде“, директор и градоначелник

доброј локацији на изванредан начин направили добру причу за све. Овај простор Специјалног тужилаштва, као што сте и сами могли да се уверите, заиста је реновиран и завршен на европском нивоу. Србијагас је ово уступио на коришћење Суду и Тужилаштву, али пошто смо ми компанија у 100-процентном државном власништву, ускоро ће бити донета одлука, да цео овај простор, са свим потребним садржајима, буде пренет Републици Србији за потребе правосудних органа, истакао је овом приликом Душан Бајатовић и нагласио да ће поред зграде Тужилаштва и Србијагаса на Булевару бити и зграда Безбедносно информативне агенције, а ту је и Министарство унутрашњих послова, тако да ће све заједно чинити „Кварт правде“ у Новом Саду, обележен заставама Републике Србије и у служби њених грађана.

ИНВЕСТИЦИЈА У НОВУ ЗГРАДУ СУДА 500 ДО 600 ХИЉАДА ЕВРА

Зграда Вишег суда и Вишег јавног тужилаштва има три спрата, на којима су распоређене три суднице, истражне канцеларије за тужилаштво, писарница, архива у подруму, три ћелије и већи број канцеларија и других просторија. Директор Србијагаса Душан Бајатовић рекао је овом приликом да је уређење целе зграде националне гасне компаније на Булевару ослобођења бр. 69 коштало око 7 милиона евра, а да је у уређење простора за Одељење за сузбијање корупције уложено мање од 10 посто те суме, односно укупно 500 до 600 хиљада евра.



Једна од три суднице у згради Тужилаштва



Изјава за новинаре, Душан Бајатовић

Директор Србијагаса је овом приликом рекао и то да је, у складу са раздвајањем енергетских делатности, национална гасна компанија већ одвојила делатност „Транспорта гаса“ у предузеће које се налази на Булевару ослобођења бр. 5 у Новом Саду.

- Предстоји прелазак запослених Србијагаса на нову адресу, на Булевару ослобођења бр. 69, а део компаније остаће и убудуће у садашњем простору у Пословном центру НИС-Гаспромњефта, у Народног фронта 12, рекао је новинарима Бајатовић.

Представницима медија обратили су се и градоначелник Новог Сада



Делегација на отварању нових просторија

и представници правосудних органа. Градоначелник Вучевић честитао је Тужилаштву и Посебном одељењу за сузбијање корупције на новом савремено уређеном простору, какав, како је истакао, имају њихове колеге у европским земљама, напомињући да држава на овај начин показује да се борба против корупције води свакодневно.

На питања новинара одговарали су и председник Посебног одељења за сузбијање корупције **Боривој Пап**, државни секретар Радомир Илић и руководилац Посебног одељења **Видак Даковић**.

В. Арсић



Гости су обишли и ћелије за затворенике

Актуелно

Посета Сергеја Шојгуа Београду

ДИРЕКТОР СРБИЈАГАСА НА ПОЛАГАЊУ КАПСУЛЕ ИСПОД БУДУЋЕ „ВЕЧНЕ ВАТРЕ“

Руски министар одбране **Сергеј Шојгу** боравио је у званичној посети Републици Србији у понедељак, 17. фебруара. Том приликом поред сусрета на највишем нивоу, са државним врхом, Шојгу је, заједно са српским министром одбране **Александром Вулином**, положио капсулу са земљом из Русије на спомен гробљу

ослободиоцима Београда, а на месту будуће скулптуре „Вечна ватра“, која се подиже у знак сећања на српске и руске жртве у Другом светском рату. Овом догађају присуствовао је и генерални директор Србијагаса **Душан Бајатовић**. Иначе, пламен „Вечне ватре“ почеће да гори за



Директор у делегацији у Београду

месец дана. Аутор ове композиције је руски академик Андреј Тиртишников.

(www.novosti.rs)

У Новом Саду бележимо седницу Надзорног одбора ЈП „Србијагас

ИЗГРАДЊА ИНТЕРКОНЕКТОРА И ОСНАЖЕНА ФИНАНСИЈСКА ПОЗИЦИЈА СРБИЈАГАСА ОБЕЛЕЖИЛИ 2019!

Пословање Јавног предузећа „Србијагас“ у 2019. години обележило је позитивно кретање и побољшање већине пословних показатеља. Компанија је у прошлој години остварила већи физички обим транспортованог и дистрибуираног природног гаса и као резултат тога позитиван финансијски резултат, тј. пословни добитак и нето добит. Степен наплате текућих доспелих потраживања у 2019. години износио је 92%, а у истом периоду значајно је повећана наплата потраживања из ранијих година. Иако је набавна цена увозног природног гаса имала благу тенденцију раста, у извештајном периоду није вршена промена регулисаних продајних цена. Ово је резиме Редовних финансијских извештаја и коначног Извештаја о реализацији годишњег Програма пословања за период



Председник НО проф. др Муамер Реџовић

01.01-31.12.2019. године, које је на фебруарској седници у Новом Саду, усвојио Надзорни одбор Јавног предузећа „Србијагас“. Седници је председавао **проф. др Муамер Реџовић**, председник НО,



Заменица генералног директора Блаженка Мандић

а у њеном раду су, поред чланова Надзорног одбора, учествовали и чланови пословодства, заменица генералног директора **Блаженка Мандић** и извршни директори за финансије и комерцијалне послове.

- Иза нас је једна успешна, а уједно и тешка година, година великих стратешких одлука и огромног рада. Захваљујући рационализацији расхода и повећању прихода, успели смо да остваримо изузетно добар резултат, рекао је осврћући се на резултат у 2019, председник Надзорног одбора проф. др Муамер Реџовић.

- Изградња магистралног гасовода на територији Републике Србије од границе са Бугарском до границе са Мађарском и другим суседним земљама, обележила је 2019. годину, уз максимално ангажовање свих ресурса ЈП „Србијагас“. Имајући у виду изражену динамику



Чланови НО, Сретен Јовановић, Весна Ракочевеић и Вељко Милошевић



Усвајање „завршног рачуна“ на седници у Новом Саду



Похваљен наставак позитивног тренда пословања

активности и брзину реализације овог пројекта, полагање цеви дуж гасовода у нашој земљи завршено је у рекордном року, чиме је створена основа за остварење свих позитивних ефеката који се очекују од овог пројекта за привреду Републике Србије у целини, истакнуто је на седници Надзорног одбора.

Чланови Надзорног одбора упознати су са константним напорима менаџмента и свих запослених Србијагаса, у погледу рационализације трошкова пословања, побољшања ефикасности наплате потраживања и реализације великих инвестиционих пројеката од стратешке важности. Како је

речено, у 2019. години значајно је оснажена финансијска позиција предузећа, а целокупно пословање ЈП „Србијагас“ одредиле су пословне одлуке, стратегије и активности, дефинисане и утврђене у континуираној сарадњи са надлежним министарствима и свим релевантним институцијама.

(www.srbijagas.com)

Институције инфо

АЕРС ГАСТРАНСУ издао сертификат

НЕЗАВИСНИ ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТА ПРИРОДНОГ ГАСА

Савет Агенције за енергетику Републике Србије (АЕРС), на седници одржаној у петак, 21. фебруара 2020. године, донео је Одлуку којом се ГАСТРАНС д.о.о. издаје сертификат као независном оператору транспорта природног гаса. Овом одлуком је у суштини потврђена прелиминарна одлука АЕРС-а донета на седници од 15.августа 2019. године и успостављена иста обавеза за то предузеће да, најкасније у року од 6 месеци од почетка оперативног рада, достави употребне дозволе или упише право својине на објектима транспортног система природног гаса, као и да достави доказе да самостално послује и управља изграђеним транспортним системом.

Наведена одлука Савета АЕРС-а донета је у складу са процедуром и условима

прописаним Законом о енергетици и Правилником о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији, као и са условима из Решења АЕРС о изузећу новог интерконектора за природни гас. Ова одлука је, заједно са мишљењем Секретаријата енергетске заједнице, објављена у „Службеном гласнику Републике Србије“ и на интернет страницама Оператора транспортног система и Агенције.

(www.aers.rs)



Лазар Лазовић, интерни ревизор ЈП „Србијагас“

ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА ЈЕ ВАЖАН УПРАВЉАЧКИ „ИНСТРУМЕНТ“



Лазар Лазовић нам је појаснио појам интерне ревизије

Весна Арсић

Значај интерне ревизије, извештаји и документи који се, у складу са законом, доносе и усвајају управо у ово доба године, велики труд и посвећеност, али и похвале које за свој рад добија, радећи за сад као једини запослени у овом сектору пословања, били су повод да у овом, фебруарском броју Гас преса разговарамо са интерним ревизором ЈП „Србијагас“, Лазаром Лазовићем.

• Како бисте онима који се не баве и не познају свет финансија, објаснили појам интерне ревизије?

- Најједноставније речено, интерна ревизија је активност саветовања руководства о ефективним контролним механизмима, механизмима корпоративног управљања које треба примењивати у организацији. Има улогу „меког“ надзора, односно пружа уверавање највишем руководству о адекватности и ефективности контролних механизма, управљања ризицима и управљања уопште, у организацији, тако што систематично, дисциплиновано

и објективно преиспитује исте, и у складу са утврђеним налазима, слабостима, саветује, односно даје препоруке руководству за унапређење, јачање истих, а како би унапредила и заштитила вредност организације. Оно што бих још указао, јесте да интерна ревизија у једној организацији не сме да се учури у финансијске системе и поистовећује са њима, јер она има много шири обухват рада, под којим се подразумевају специјализовани системи основне делатности предузећа, технолошки системи, односно ИТ системи, и наравно логистички системи. Поистовећивање интерне ревизије само са појмом финансија је превазиђена, стара визија интерног ревизора као „сиротог рођака екстерног ревизора“.

• Недавно су на седницама Надзорног одбора детаљно анализирани, а желимо да истакнемо, и похваљени извештаји које сте припремили. Шта су, заправо, законске обавезе интерног ревизора?

- Када је у питању извештавање интерне ревизије, ту имамо два нивоа извештавања, у

оквиру организације и екстерно извештавање. Када говоримо о извештавању у оквиру организације, у складу са професионалном регулативом, односно Међународним оквиром професионалне праксе интерне ревизије, на чију примену нас законска регулатива обавезује, а такође у складу са интерном регулативом, односно Повељом интерне ревизије ЈП „Србијагас“ Нови Сад, примењују се две линије извештавања, „административно“ и „функционално“ извештавање. Административно извештавање је релација извештавања у оквиру руководеће структуре организације која подржава свакодневно пословање функције интерне ревизије и подразумева достављање извештаја о резултатима сваког појединачног ангажовања генералном директору као непосредном руководиоцу и руководиоцима субјекта ревизије, односно руководиоцима у чијој су надлежности контролни механизми који су били предмет преиспитивања интерне ревизије. Линија функционалног извештавања је за функцију интерне ревизије суштински извор њене независности и ауторитета, и подразумева достављање извештаја о раду интерне ревизије за текућу годину надзорном одбору, као еталону надзора у организацији, а како би се истом пружило уверавање о адекватности и ефективности контролних механизма у системима који су били предмет ревизије. Када говоримо о екстерном извештавању, под истим се подразумева обавеза годишњег извештавања Министарства финансија, Централне јединице за хармонизацију, о обављеним ревизијама и активностима интерне ревизије организације, коришћењем прописаних упитника, а од ове године је уведено

електронско извештавање, путем апликације. Такође, под екстерним извештавањем се подразумева и извештавање екстерних ревизора.

• Шта бисте истакли у вези са документима који су недавно усвојени, а међу њима су Годишњи и Стратешки план, Етички кодекс итд, шта је ту најважније?

- Што се тиче планова интерне ревизије, истакао бих да ће предмет рада интерне ревизије у 2020. години бити контролни механизми система „Управљање залихама“ и „Управљање ликвидношћу“, као два, сложићете се, из групе кључних система интерних контрола наше организације. Када говоримо о Етичком кодексу, у складу са препоруком из упитника Централне јединице за хармонизацију, Министарства финансија, усвојен је и потписан кодекс од стране интерног ревизора, а све у циљу заговарања етичке културе у организацији.

• Како, иначе, оцењујете значај интерне ревизије за пословање једне компаније? У ком делу она заиста утиче на финансијске резултате?

- Стабилно управљање зависи од синергије четири главне компоненте ефективних система корпоративног управљања: надзорног одбора, руководства, интерне ревизије и екстерне ревизије, из ког концепта се може закључити значај интерне ревизије у пословању једне организације. Као што сам већ напоменуо, она је механизам „меког“ надзора, чија је мисија унапређење и заштита вредности организације, на начин што се ефективним системима контрола и управљања уопште, обезбеђује одрживост и успех у свим пословним јединицама организације.

• Какву сарадњу имате са службама у предузећу?

- Генерално, могу рећи да имам коректну сарадњу и разумевање са руководиоцима субјекта ревизије и другим лицима која учествују у поступцима ревизије.

• А са менаџментом, како сарађујете?

- Морам истаћи да је активност интерне ревизије самостална и ослобођена утицаја менаџмента приликом одређивања делокруга интерне ревизије, извршења посла и саопштавања резултата, односно да је од стране менаџмента обезбеђена независност поступања ревизије у складу са прописаним стандардима. Оно где очекујем унапређење односа са менаџментом, јесу ресурси интерне ревизије, како људски тако и материјални.

• На овом месту желимо да Вас питамо како заправо и једни и други реагују када им се укаже на евентуалне неправилности у раду?

- У интерној ревизији се пре употребљава термин слабости система, него неправилности у раду, јер је у питању идентификовање слабости контролних механизма конкретних система организације. Већина руководства нормално прихвата резултате ревизорског ангажовања, односно презентоване налазе, али има случајева да поједини руководиоци идентификоване слабости система схватају „лично“. Све је то део рада са људима. Уосталом, интерни ревизори пролазе обуке и из комуникационих вештина, како би били квалификовани да адекватно реагују и у таквим ситуацијама.

• Да, али интерну ревизију, некад зову и „дежурним интерним полицајцем“, како Вам се то допада?

- Некада су говорили и „главосеча“, а што је правазиђено схватање интерне ревизије, када се посматрала као „нужно зло“, бирократски захтев, односно као наметнута руководству да врши ревизију њиховог рада. Савремено схватање интерне ревизије јесте „објективни саветник руководства“, што подразумева партнерски однос са руководством на минимизирању пословних ризика и ефективном, ефикасном и економичном остварењу

ЗНАЧАЈ ЕДУКАЦИЈЕ

- Међународним стандардима интерне ревизије прописана је обавеза континуираног стручног усавршавања овлашћених интерних ревизора, а како би се одржавала и оправдала квалификација „овлашћени ревизор“. Хармонизација са овим захтевом стандарда извршена је од стране Министра финансија 2019. године, доношењем правилника о стручном усавршавању овлашћених интерних ревизора у јавном сектору којим је прописана обавеза руководиоцима корисника јавних средстава да обезбеде стално стручно усавршавање овлашћеним интерним ревизорима. У складу са правилником, поступак планирања рада интерне ревизије за 2020. годину је обухватио стратегију професионалне обуке и план професионалног стручног усавршавања, који су одобрени од стране руководства и усвојени од стране Надзорног одбора. Већ у марту ћу, у складу са планом, присуствовати семинару релевантног националног струковног удружења интерних ревизора, рекао нам је Лазар Лазовић.

пословних циљева, односно унапређењу и заштити вредности и имовине организације, кроз објективну оцену адекватности и ефективности контролних механизма и управљања у организацији. То је схватање да контролни механизми припадају руководству и треба их континуирано, периодично оцењивати, како би се одржавали и унапређивали.

• Када је реч о организацији интерне ревизије код нас, Ви сте, за сада, једини запослени у овом пословном делу компаније. Међутим, постоји најава да ћете се, као служба или сектор, у неко скорије време кадровски појачати?

- Из ваших уста у Божје уши. Десет година интерна ревизија у нашој компанији функционише у



Са једне од седница Надзорног одбора, којима редовно присуствује

виду самосталног корпоративног интерног ревизора, а што значи да исто лице обавља значајан део прописаних послова извршног руководиоца интерне ревизије, што подразумева планирање и извештавање функције интерне ревизије, а такође оперативну обавља појединачна ревизорска ангажовања пролазећи све прописане фазе поступка интерне ревизије система. Очекујем да функција интерне ревизије у скорије време буде појачана и подигнута на ниво који јој припада у концепту ефективног корпоративног управљања.

• **Какво је, иначе, Ваше мишљење-у којој мери је наше пословање усаглашено са целокупном регулативом у свим областима које контролишете?**

- Најбољи одговор на Ваше питање дају извештаји сваког појединачног ангажовања интерне ревизије. У истим се наводи и такозвано „свеобухватно мишљење“ о нивоу уверавања интерне ревизије у адекватност и ефективност

КОНТРОЛНИ МЕХАНИЗМИ ПРИПАДАЈУ РУКОВОДСТВУ И ТРЕБА ИХ КОНТИНУИРАНО, ПЕРИОДИЧНО ОЦЕЊИВАТИ, КАКО БИ СЕ ОДРЖАВАЛИ И УНАПРЕЂИВАЛИ, ОДНОСНО ТО ЈЕ ПРАГМАТИЧНИ, КОНТИНУАЛНИ ПРОЦЕС УНАПРЕЂЕЊА СИСТЕМА КРОЗ ПАРТНЕРСКИ ОДНОС ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ И РУКОВОДСТВА, КАЖЕ ЗА ГАС ПРЕС ЛАЗАР ЛАЗОВИЋ.

контролним механизмима ревидираних система, а које најчешће има квалификацију „адекватно уверавање“, што значи да системи контроле постоје и функционишу, али да се јављају и слабости система које

представљају ризик за неке од циљева контроле система. Реакција на те слабости је континуално давање и прихватање препорука за јачање и унапређење система контрола.

• **За крај, шта тренутно радите, или шта је прво следеће што ће бити у фокусу Вашег испитивања и контроле?**

- У току је поступак интерне ревизије система Управљање залихама, тачније фаза планирање и припрема ревизорског задатка, која има за циљ да се ревизор што боље упозна са контролним механизмима система, сагледа систем у целини и што боље структурира план ревизорског задатка. У питању је широк систем који обухвата контролне механизме који се односе на планирање залиха, пласирање поруџбина, пријем, издавање, продају и држање, односно складиштење залиха, вредновање залиха, надзор над залихама, евидентирање залиха и извештавање о истим.

Србијагас и ове године на Сајму у Новом Саду

„ЕНЕРГИЈА КОЈА НАС СПАЈА“ НА МЕЂУНАРОДНИМ ДАНИМА ЕНЕРГЕТИКЕ И ИНВЕСТИЦИЈА

Природни гас је енергент будућности, будући да су његове предности немерљиве! Управо због његових еколошких и економских карактеристика, „плави енергент“ постаје све траженији. Како би свим заинтересованима представили предности грејања на гас и потрошње овог енергента у малим индустријским погонима, фабрикама и пољопривреди, Јавно предузеће „Србијагас“ и ове године је учествовало на сада већ традиционалној манифестацији „Међународни дани енергетике и инвестиција“, која је, по девети пут одржана 26. и 27. фебруара у Конгресном центру Мастер центра Новосадског сајма.



Делегација се после отварања сајма задржала на нашем штанду

Ову манифестацију званично су отворили градоначелник Новог Сада **Милош Вучевић**, шеф Делегације ЕУ у Србији **Сем Фабрици**, потпредседник Покрајинске Владе **Ђорђе Милићевић**, стална представница Програма за развој УН у Србији **Франсин Пикап** и генерални директор Новосадског сајма **Слободан Цветковић**.

Сем Фабрици је на отварању сајма истакао да се ових дана заједно са представницима српских власти договара нов финансијски пакет који ће за ову и наредну годину обезбедити 80 милиона евра само за животну средину у Србији. Градоначелник Новог Сада Милош Вучевић казао је присутнима да није случајно што је Нови Сад седиште највећих енергетских компанија у Србији. Нови Сад је, каже, препознао важност енергетског сектора, а као најзначајнији навео је пројекат „Креативног центра“ у оквиру којег се на једном објекту гради соларна електрана од

25 килвата. Поред тога, Новосадска топлана је у потпуности гасификована, а са европским партнерима је урађена когенеративна станица где се производи чиста струја, навео је Вучевић.

Потпредседник Покрајинске Владе Ђорђе Милићевић изнео је податак да енергетски биланс Србије за 2020. годину предвиђа да око 20% укупне потрошње енергије буде из обновљивих извора. Сви капацитети коришћења енергије ветра у Србији су, како је истакао, изграђени на територији Војводине. Директор Новосадског сајма Слободан Цветковић нагласио је да ће се током два дана сајма на панелима и стручним сесијама, на којима ће учествовати стручњаци из 9 земаља, тражити одговори и могућности како да произведемо онолико енергије колико нам треба, када нам треба и тамо где је она потребна, по цени која не ремети остваривање других потреба потрошача, а да се при свему томе не угрожава квалитет ваздуха, воде и земљишта.

Иначе, овај форум иностраних и домаћих пројеката, Новосадски сајам организује уз подршку Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај, а партнер је РЕС фондација. Уз изложбени део манифестације, у којем се представљају фирме, институције и локалне самоуправе са пројектима у области енергетике, од изузетног је значаја конгресни сегмент у оквиру којег су обрађене најактуелније теме из области енергетике и инвестиција. Град партнер ове манифестације и ове године је био Нови Сад, а Град пријатељ Зрењанин.



Модерно и снажно, још један залажен и интересантан наступ на сајму

И овог месеца пратимо битна дешавања и вести које стижу од нашег стратешког партнера

ЦИЉЕВИ ГАСПРОМА ЗА ЦЕЛУ ДЕЦЕНИЈУ

Теодора Лучић

У Њујорку је, у уторак, 11. фебруара одржан годишњи Дан инвеститора Гаспрома, у оквиру којег се главни руководиоци овог руског гиганта, састају са инвеститорима и аналитичарима међународних инвестиционих фондова и кредитним институцијама. Овом састанку, како је саопштено на Интернет страници ОАО „Гаспром“, присуствовали су **Фамил Садигов**, заменик председника Управног одбора Гаспрома, **Елена Бурмистрова**, заменица председника Управног одбора и генерални директор „Гаспрокекспорта“, као и **Кирил Полоус**, шеф Дирекције Гаспрома.

На скупу су првенствено представљени резултати рада

и пословања компаније за 2019. годину, а посебно запажена била је презентација Кирила Полоуса, која се односила на стратегију компаније и њене развојне циљеве за следећу деценију. Свакако, један од главних циљева Гаспрома је тај да ће компанија дугорочно обезбедити стабилан раст производње гаса. На домаћем тржишту, приоритети компаније су да обезбеди поуздано снабдевање природним гасом и да настави са ширењем гасне инфраструктуре.



Излагање Кирила Полоуса на Дану инвестиција

Како је овом приликом речено, план је да се покрену постројења за прераду гаса у Амурској и Лењинградској регији, који ће омогућити диверсификацију извора прихода, док ће проширење продаје омогућити повећан извоз гаса руским гасоводом у Кину.

НОВИ ДОГОВОР СА БЕЛОРУСИЈОМ



Милер и Самаско, потписивање Протокола

У Санкт Петербургу, средином фебруара, одржан је састанак председавајућег Управног одбора Гаспрома **Алексеја Милера**, са **Владимиром Самаском**, амбасадором Белорусије у Русији. Том приликом потписан је Протокол

између Гаспрома и Владе Белорусије, у коме су одређене коначне цене испоруке природног гаса у Белорусију.

Протокол о испоруци гаса и транспорту преко Белорусије важиће до краја 2020. године. Овом договору претходио је договор из децембра 2019. године када су биле уговорене цене за јануар и фебруар.

„ГАСПРОМ“ И „ОМВ“ О ПИТАЊИМА САРАДЊЕ

У Москви је, у среду, 19. фебруара одржан радни састанак **Алексеја Милера**, председника Управног одбора Гаспрома и **Рајнера Зелера**, председника Извршног одбора аустријског ОМВ-а. Тема састанка била је сарадња са посебним акцентом на област снабдевања

гасом. Према подацима из прошле, 2019. године, извоз руског гаса у Аустрију достигао је рекордни ниво од 14,1 милијарду кубних метара. Овај рекордни раст представља повећање од 14,6 посто у односу на претходну, 2018. годину.

Иначе, „OMV Group“ је главни партнер Гаспрома у Аустрији. Компаније сарађују у производњи, транспорту и снабдевању гасом, а јуна 2018. године потписале су споразум о наставку сарадње све до 2040. године.

„ГАСПРОМ“ ЖЕЛИ ДА ЗАДРЖИ И ОЈАЧА СВОЈУ ПОЗИЦИЈУ У ЕВРОПИ, ДОК СЕ ШИРИ НА АЗИЈУ

Управни одбор Гаспрома изнео је информације о маркетиншкој стратегији компаније. Ова стратегија усмерена је на одржавање и јачање позиције компаније на европском тржишту, али и повећање присуства и деловања Гаспрома широм света, првенствено у азијско-пацифичком региону.

Њено проширење на Азију можемо видети кроз чињеницу да је компанија, децембра 2019. године, започела испоруку гаса у Кину.

Како је саопштено на сајту Гаспрома, предности компаније су у томе што она поседује базу ресурса

довољну за снабдевање гасом и на домаћем и на иностраном тржишту, добро развијен систем за пренос гаса и снажне извозне мреже, као и јак партнерски однос са међународним енергетским компанијама.

„Гаспром“ прати нове трендове и кретања на међународним енергетским тржиштима и делује у складу са њима. Разматра се чак и могућност покретања енергетских пројеката у сектору искоришћавања енергије воде. Маркетиншка стратегија биће поднета на разматрање Одбору директора.



Изградња „Силе Сибира“...



... гасовода којим гас већ увелико тече

ГАСПРОМ ИЗАШАО КАО ПОБЕДНИК ИЗ СПОРА

Апелациони суд у Шведској одбацио је тужбу Литваније против Гаспрома, пренели су медији. Тужба је покренута због наводних неправедних цена природног гаса,

који се испоручивао литванској компанији „Lietuvos Dujos“, а која је тражила надокнаду од 1,5 милијарди евра. Тужба је одбачена, а суд је Литванију обавезао да

надокнади судске трошкове Гаспрому, у износу од 10,5 милиона евра. Ову вест пренели су и медији у Србији.



Тражња за руским гасом и даље је велика

ИТАЛИЈА ПОВЕЋАЛА ОБИМ КУПОВИНЕ ГАСА

Највећи купац природног гаса од Гаспрома, за претходну годину, постала је Италија и тиме је претекла Турску. Међутим, Немачка и даље остаје највећи потрошач и купац, иако

је према подацима Гаспрома, у ту земљу извезено 9 посто мање гаса него претходне године. Како је саопштено, извоз руског гаса у Западну Европу пао је за 9,3 процента, тачније на 147,4 милијарде кубних метара плавог енергента.

Испраћаје у пензију за овај број „Гас преса“ бележимо и у Београду и у Новом Саду

ЖЕЛИМО ИМ ДОБРО ЗДРАВЉЕ И СРЕЋНЕ И ИСПУЊЕНЕ ПЕНЗИОНЕРСКЕ ДАНЕ!

Почетак године некако је, чини се, време када се највише одлази у пензију. Вероватно због тога што је велики број наших колега или почињао да ради пре 35, 40 година управо у тим првим месецима у години или су у то време рођени, па сада пуне 65, односно жене нешто мање година, што је старосни услов за одлазак у пензију.

БРАНИСЛАВ НЕДЕЉКОВИЋ, у пензију отишао са радног места Руководилац одељења за пословне апликације, Сектор ИТ ДВЕ И ПО ДЕЦЕНИЈЕ СИНДИКАЛНИ АКТИВИСТА



Мала свечаност поводом одласка у пензију Бране Недељковића

Наш колега **Бранислав Недељковић** је један од, до јуче, запослених у ЈП „Србијагас“, који је ових дана отишао у пензију. Он је 1985. године, у тадашњем НИС- Енергогасу, почео да ради као програмер, да би временом дошао на радно место руководиоца Одељења за пословне апликације у Сектору информационих технологија. Са тог радног места је и отишао у пензију.

Колегу Недељковића познајемо и као неког ко је током свог радног века био веома ангажован у синдикату. Од 1996. године је постао синдикални активиста, од

када је председник синдиката НИС-Енергогас. Потом, од 2001-2006. године је био председник Синдиката енергетике и петрохемије Србије, а до 2010. године секретар тог истог синдиката. Од 2010. до одласка

у пензију, 2020. године, био је секретар Јединствене синдикалне организације ЈП „Србијагас“. Дакле, иза њега је укупно 35 година радног стажа у нашој компанији, рачунајући време од доласка у НИС-Енергогас.

На пригодној прослави, другарски смо га испратили у нову животну етапу – пензију. Окупили смо се у просторијама предузећа на Бежанијској коси, кажу наше колеге које раде у Београду, и уз пригодне поклоне и пријатно дружење обележили овај његов, да тако кажемо, „други почетак

живота“, јер како је и сам рекао, „сада почиње онај део живота, када један живот и једну породицу остављаш и okreћеш се и идеш у другу“.

- Због ангажовања у Синдикату, ретко када сам био код куће. Уз посао, времена за породицу је било заиста мало, мада сам се трудио да им то надокнадим када смо проводили то мало времена заједно. Сада имам унуку која иде у пети разред и унука од три године, тако да ћу се њима посветити максимално. Чека ме и дедовина на обронцима Рудника, пољопривреда, печење ракије... Посветићу се томе свим срцем, јер то је нешто што заиста волим. Да имамо чиме да наздравимо животу и лепим будућим данима, рекао нам је наш Брана.

Нама остаје да се надамо да нас неће заборавити и да ће нас понекад посетити и подсетити на лепе тренутке које смо провели заједно.

Јасмина Ђорђевић

МИЛОРАД РАЛЕ МАРАШ у пензију отишао са радног места виши стручни сарадник за путнички саобраћај ВЕЛИКА ПОСВЕЋЕНОСТ ПОСЛУ И КОЛЕГАМА, АЛИ И ХУМАНОСТИ И СПОРТУ

Онима који га познају и који су радили са њим, сигурно ће недостајати његов позитиван и ведар карактер, спремност да помогне и да све што је био његов посао, уради онако како се то од

њега очекивало. У биографији **Милорада Ралета Мараша** има низ детаља и доживљаја, које смо пре пар година, у виду портрета, описали на страницама наших новина. Подсећамо да је, као

аутомеханичар и радник тадашњег Аутотранспортног предузећа „25. мај“, радио у афричком Габону и азијском Ираку, а да је као војник, то јест морнар, ондашње Југославије на чувеном „Галебу“



Ралета Мараша у пензију испратио велики број колега

опловио читаво Средоземно море...

Када се „скрасио“, пре десетак лета стигао је у „Србијагас“ и ове године стажа, а има их више од 40, провео у Одељењу возног парка и путничког саобраћаја наше компаније, у Служби за заједничке послове Нови Сад, и то као виши стручни сарадник за путнички саобраћај - пословођа. Радио је на пословима регистрације службених возила, каско штета и сервисирања

карактером, увек расположен за шалу, био је спреман да, с обзиром на своје животно искуство, несебично пружи помоћ или савет свима који су му се обраћали. Будући да воли спорт, посебно фудбал, кад год је могао, играо је у једној од фудбалских екипа Србијагаса, а његова хуманост огледала се у редовном учешћу у акцијама добровољних давалаца крви наше компаније.

аутомобила, притом редовно пратећи и информишући се о свему што се тиче саобраћајних прописа. Није заобилазио нити занемаривао активности изван радних задатака. У складу са својим ретко веселим

- Није лако када човек напушта колектив са којим је, тако рећи, живео ево већ више од деценију. Желео бих свим колегама да се захвалим за сарадњу и све лепе тренутке које сам провео овде. Драго ми је ако сам, радећи свој посао увек свим срцем, оставио неки траг у колективном духу и доброј колегијалној атмосфери, што сваком човеку много значи, рекао нам је Мараш.

У петак, 7. фебруара, на пригодној свечаности, којој су присуствовале бројне колеге из Стручних служби, али и свих других извршних функција Србијагаса, испратили смо у пензију нашег Ралета, како смо га од првог дана звали. Верујемо да ће безбрижно и још дуго проводити пензионерске дане у свом Равном селу, којем се, и поред многих и честих одлазака, увек враћао.

В. Уторник

Инфо плус

Зграда „Дистрибуције гаса“ у новом руху

БОЉИ УСЛОВИ ЗА РАД МОТИВ ЗА ВЕЋУ ЕФИКАСНОСТ И ЈОШ БОЉЕ РЕЗУЛТАТЕ

Ових дана завршени су радови на адаптацији зграде „Дистрибуције гаса“ на Новом Београду. Ова зграда је уназад 15 година била у плану за реконструкцију, али су се тек ове године стекли услови и тај посао урађен на задовољство свих запослених.

Према речима **Горана Девића**, руководиоца службе заједничких послова, који је био у организацији и надзору радова, адаптација ове зграде је рађена у две фазе.

- У првој фази је урађена комплетна унутрашња адаптација: замена свих прозора, постављање ламината, кречење, фарбање унутрашње столарије, а комплетно је обновљен и санитарни чвор. Замењени су олуци и уграђени

снегобрани. Радове је извела фирма „Слога-тренд“ из Лознице. У другој фази радова преуређен је кров. Радове је извела фирма „Шелмонт“ из Београда. Остало је још да се уради електрика, по плану, а очекујемо да и то буде завршено отприлике до летњих месеци, казао нам је колега Девић.

Зграда изгледа потпуно другачије, а наше колеге кажу да се радују што ће, после толико времена, пријатно и у лепом амбијенту, проводити радне дане. Како



Реновинара зграда Дистрибуције у Београду

сознајемо, запослени у овој згради планирају да се сами организују и још много тога ураде и дотерају испред зграде, у дворишном делу. А ми ћемо, наравно, и то забележити и објавити у неком од следећих бројева Гас преса.

Ј. Ђорђевић

Наше екипе на терену и у фебруару

ИЗМЕШТАЊЕ ДИСТРИБУТИВНОГ ГАСОВОДА У ПРУЖНОМ ПРЕЛАЗУ БАТАЈНИЦА-ШАНГАЈ



Батајница

ЈП „Србијагас“ обавестило је купце природног гаса у Батајници, да ће због радова на измештању дистрибутивног гасовода у

пружном прелазу Батајница-Шангај, доћи до краткотрајног поремећаја у испоруци природног гаса у уторак, 4. фебруара

у периоду од 08:00 до 16:00 часова. Без гаса су остали купци у неколико улица у Батајници, а детаљно и благовремено потрошачи гаса у Батајници били су обавештени путем средстава јавног информисања.

О новонасталој ситуацији у вези са прекидом испоруке гаса ЈП Србијагас-ОДС је обавестио кориснике дистрибутивног система који су осетили овај краткотрајни поремећај у испоруци.

Екипе Србијагаса урадиле су овај посао у планираном року, а по завршетку радова у овом делу Батајнице настављена је редовна испорука гаса.

(www.srbijagas.com)



Радови у Уљми

Проблеме у испоруци имали су и потрошачи у Уљми

САНИРАНО ОШТЕЋЕЊЕ ЧЕЛИЧНЕ ДИСТРИБУТИВНЕ МРЕЖЕ

Неколико дана пре празника, тачније у четвртак, 13. фебруара, у периоду од 9:00 до 16:00 часова, дошло је до краткотрајног поремећаја у испоруци природног гаса за потрошаче који се природним гасом снабдевају са Главне мерно регулационе станице ГМРС Уљма. До прекида у испоруци у насељеном месту Уљма дошло је због оштећења гасне челичне дистрибутивне мреже, на којој су радници РЈ Дистрибуција Панчево извршили санацију.

Оператор дистрибутивног система је о наведеном прекиду испоруке гаса обавестио кориснике у Уљми, а наша екипа и овај посао обавила је у најављеном року, дакле пре 16 часова завршени су сви радови.

Гп.

Рехабилитација запослених Србијагаса у 2020. години

БАЊА КАЊИЖА ЗА РЕУМАТИЗАМ, ПОВРЕДЕ И РАЗНА ДРУГА ОБОЉЕЊА



Улаз у Бању Кањижа је изузетно лепо уређен

ШТА ЛЕЧИ БАЊА КАЊИЖА

Смештена у североисточном делу Војводине и Бачке, близу границе Србије и Мађарске, Бања Кањижа постаје све атрактивнија дестинација за рехабилитацију, опоравак, али и одмор. Она је у нашем бањском туризму, на врху лествице домаћих лечилишта, где најбољи спој природног лековитог фактора и стручног кадра, већ деценијама успешно лечи реуматизам, и то како дегенеративни тако и запаљенски, али и обољења централног и периферног нервног система, повреде колена, кука, кичме итд. Бања Кањижа је од Новог Сада удаљена нешто више од 100 километара, а од Београда 190km. Ово бањско лечилиште с правом сматрају једним од најбољих здравствено рехабилитационих центара у овом делу Европе.

Како је у фебруару саопштио наш Синдикат, и у 2020. години биће настављена превенција радне инвалидности, лечења, опоравка и рехабилитације запослених, и то са Специјалном болницом за рехабилитацију, Бања Кањижа.

У складу са расположивим средствима предвиђеним Програмом пословања ЈП „Србијагас“ и Планом и програмом Јединствене синдикалне организације Србијагаса за више послодаваца, за ову годину, опредељеним за те намене, Правилима и програмом синдиката, критеријумима за упућивање запослених у установе за превенцију, опоравак и рехабилитацију, као и са Базом

података о коришћењу бања од 2008. године, по свим основама, надлежна Комисија ће предложити листу запослених који стичу право коришћења наведених услуга у току 2020. године.

Синдикат истиче да ће критеријуми за упућивање запослених у одговарајуће установе, омогућити равномерност коришћења истих за већину запослених, а циљ јесте да у једном разумном временском интервалу од неколико година, коришћење бање буде доступно свима којима је то неопходно, у сврху очувања професионалне и радне способности запослених.

Од раније је познато да се критеријумима, између осталог,

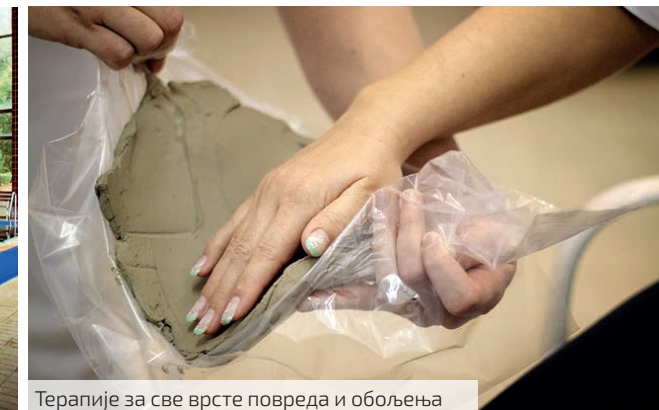
дефинишу услови за стицање приоритетног права за коришћење, а то су професионална и хронична обољења, инвалиди са преосталом радном способношћу и телесним оштећењем, теренски рад, сменски рад и рад у турнусима, рад на местима са посебним условима рада, дужина радног стажа код послодавца и учесталост коришћења у претходном периоду.

Све оне колеге, који су заинтересовани за овај вид опоравка, Анкетне листове и документацију, могу послати канцеларији Синдиката у Новом Саду поштом, могу доћи лично или све ово послати на мејл синдиката sindikatsrbijagas.com.

(www.sindikatsrbijagas.com)



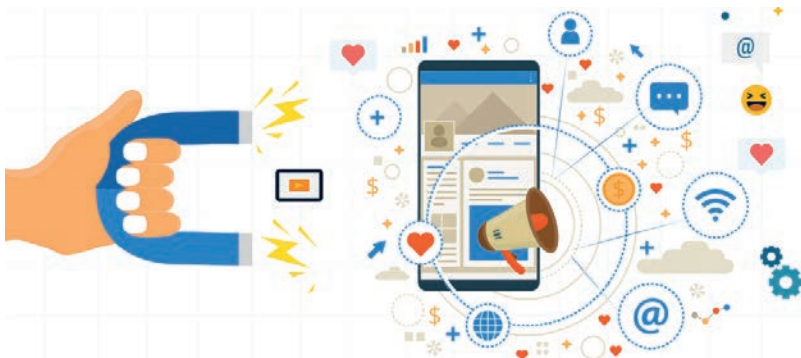
Базен који лечи



Терапије за све врсте повреда и обољења

Инфлуенсер маркетинг трендови у 2020

ВИДЕО И ДАЉЕ НА ВРХУ ЛЕСТВИЦЕ



Зоран Мајсторовић

Инфлуенсер маркетинг је отпочео свој успон још 2016. године и из године у годину је показивао константан раст у уделу маркетиншких буџета.

А шта је то што ће обележити 2020. годину, када је ова грана комуникације у питању?

Раст значаја видеа као формата

С обзиром на то да „Cisco“ предвиђа да ће до 2022. године видео чинити 82% укупне интернет комуникације, сва је прилика да ће се брендови и компаније оријентисати на сарадњу са инфлуенсерима који пласирају свој садржај на свим платформама које подржавају видео, уместо само на оне који су активни на једној друштвеној мрежи. Да, „Youtube“ је главна „видео мрежа“, али са „IGTV“-ом и све већим улагањем „Facebook“-а у ексклузивни видео садржај, од инфлуенсера ће се очекивати да имају јако присуство на свим важнијим друштвеним мрежама.

Брендови ће градити дугорочне односе са инфлуенсерима

Ако занемаримо праксу са запада, брендови су углавном до сад базирали своју сарадњу

са инфлуенсерима на пројектној бази. То је практично значило да агенција или компанија ангажује одређени број утицајних корисника да својим постовима додатно шире и развијају главну поруку кампање. Када се кампања заврши, завршава се и поменута сарадња. Уместо овог приступа, брендови ће у следећој години гледати да имају константну подршку инфлуенсера током целе године.

Инфлуенсерски „take over“

Поред редовне годишње сарадње брендова са инфлуенсерима, оно што се може очекивати је да ће брендови у оквиру својих кампања омогућавати „take over“ својих канала. Предности овакве сарадње су бројне. Брендови се на овај начин стављају у директну корелацију са утицајним и популарним инфлуенсерима, „follower“-и „subscriber“-и инфлуенсера гравитирају ка каналу бренда како би видели ексклузивни садржај, а сам садржај се поставља на канал бренда, где остаје увек доступан.

Кључ је садржај, а не број „follower“-а

До сада је пракса углавном била таква да су брендови, пре свега, гледали број „follower“-а или

„subscriber“-а приликом избора инфлуенсера. Иза оваквог начина размишљања је стајала жеља за добијањем што већег досега. Брендови полако схватају да је важније да њихова порука дође до људи који су стварно њихови потенцијални потрошачи, него да порука буде видљива милионима насумично изабраних људи који се у великом броју случајева не уклапају у профил њихове циљне групе. Из тог разлога, главно питање приликом одабира инфлуенсера за кампању ће бити да ли садржај који инфлуенсер поставља на друштвене мреже кореспондира са вредностима бренда и да ли је то оно што циљну групу занима и покреће.

ШТА ЈЕ ТО „MAR TECH“?

У последње време сведоци смо све веће употребе сложенице „Mar Tech“. Као да стоји иза сваког пројекта, но о чему се овде ради? Маркетинг и технологија већ су дуго савршен спој. Данашњи маркетинг незамислив је без сегментације, анализе кретања корисника и динамичке оптимизације. Захваљујући „Mar Tech“ алатима корак смо ближе апсолутном остварењу циљева сваке кампање. Ослањање на технологију, а не само на рад особе, омогућава резултате који досада нису били могући, а то су повећана брзина рада – више радњи у истом тренутку, јединствено искуство за корисника и боља персонализација садржаја за кориснике. Неке од предности „Mar Tech“-а јесу управо брзо повлачење података, побољшање комуникације, како саме брзине, тако и транспарентности и креирања релевантног садржаја.

И у овом броју настојимо да обрадимо интересантну „HR“ тему

ПОШТОВАЊЕ – ПРЕДУСЛОВ ЗА ЛИЧНИ И УСПЕХ КОМПАНИЈЕ

Наташа Лончар

Основно правило здравих социјалних релација јесте да се према другима односимо онако како бисмо желели да се поступа према нама. Највећи број људи, када их питате како би желели да се други понашају према њима, одговори – с поштовањем! То се односи посебно на наше односе и наш третман на радном месту, јер је то окружење где ипак највише показујемо своје компетенције, знање, способности и карактер. Наравно да сви волимо да нас цене због наших квалитета и постигнућа, као што волимо да знамо да смо важни у свом послу и својој компанији, да смо важни за успех предузећа, без обзира на то која је наша радна позиција.

Сви имамо различита искуства и амбиције, али и грешке и несигурности, а оно што нам је свима, или бар већини, заједничко јесте циљ да успешно обављамо свој посао. Управо због тога морамо да имамо максимално разумевање једни за друге, а ако имамо разумевање, имаћемо и поштовање, јер сви знамо да знање и успех не долазе преко ноћи.

Здраво радно окружење подразумева професионалну и поштовану радну културу, а она се испољава на разне начине. Не мора увек бити вербализована кроз похвале и охрабрења, већ је можемо препознати и у невербалној комуникацији, у начину на који нам се неко обраћа, да ли нас и колико људи слушају. Ако нас колеге често питају за савет или се консултују са нама, то је свакако сигуран знак да поштују нашу стручност. У томе је можда и основна разлика између поштовања и страхопоштовања, које резултира углавном искључиво само обављањем задатих радних обавеза, а понекад и полтронством, али ретко када истинским уважавањем. Чак и кад запослени греше, на те грешке треба указати са разумевањем и уважавањем, а не кроз критику, вређање или омаловажавање. Треба показати да се поштује нечији труд, али отворено и са емпатијом указати на грешке, јер је то једини начин да се оне на квалитетан начин исправе. Нико не зна све и тога морамо бити свесни у сваком тренутку, поготово када критикујемо туђи рад.

Свима нам је у интересу да радимо у позитивном и здравом радном окружењу и да наш рад буде уважен. У многим истраживањима о задовољству на радном месту, испитаници су поштовање и уважавање њихових професионалних квалитета стављали испред



зараде и материјалне стимулације. Сви волимо да се наше идеје прихвате и спроведу, да будемо укључени у састанке, дискусије, решавање пословних изазова. Некада више из тона и стиска руке осетимо да смо нешто добро обавили, него из похвала и бонуса. Наравно, није све ни у тапшању по рамену. Поштовање се показује и у прихватању различитог мишљења, чувању граница приватности, својих и туђих, и у љубазности, увек и у свакој прилици. Такође, морамо водити рачуна и о облицима понашања којима сасвим сигурно не стичемо поштовање, а то су најчешће кашњење, оговарање, критиковање, константно жаљење, превише приче о личним стварима и приватном животу, избегавање радних обавеза, сплеткарење и сл.

Поштовање увек доводи до ентузијазма и креативности, а непоштовање до повлачења, подизања тензије и пада енергије. Ниједна компанија нема за циљ да створи круг „сапатника“, него да изгради тим који ће сарађивати и развијати добру и здраву атмосферу. Јасно је да начин на који се односимо према другима највише говори о нама самим, о томе ко смо, шта очекујемо од себе и других, какав је наш систем вредности, учтивост и опхођење према другима. У зависности од тога да ли смо љубазни и брижни према другима или смо груби у комуникацији, затворени за сарадњу и игноришемо колеге, добићемо исти или сличан „feedback“. Као и за све, и за ово је потребно време, јер се поштовање гради дуго, а да бисмо били задовољни и ми и колектив у којем радимо, требало би од првог дана да постоји узајамно поверење и подршка, али и да се покаже спремност да се стално, и даље, учи, проширује и преноси знање, поштује хијерархија и показује лепо васпитање и култура понашања.

Кад ћемо о љубави, ако не у фебруару...

ВЕЛИКЕ ЉУБАВИ ЗАРОБЉЕНЕ У ВОЈВОЂАНСКИМ КАШТЕЛИМА



Фантаст

Дејана Шранц

Грађени на простору плодне равнице, дворци Војводине, све до данашњих дана, чувају у себи бројне легенде, које, раме уз раме са архитектуром и историјским чињеницама, остају уткане у зидине тих грандиозних здања.

Дворац Фантаст

Прелепа белина дворца који се уздиже из бачке равнице, чува љубавну причу која је победила време. На свега десетак километара удаљен од Бечеја, својом лепотом истиче се дворац Фантаст, којег је, пре нешто више од сто година, подигао велепоседник, Богдан Дунђерски. Из љубави према једној Мари, саградио је дворац чији су врхови кула симболички љубили небо. Поменута Мара Дињашки, била је жена ковача који је радио на имању Дунђерског. Према причама које колају овим крајем равнице, зна се да је Марин муж пристао да се разведе од ње, након тога што му је понуђено велико богатство и 20-так јутара земље. Тако је цело имање, и горостасна грађевина коначно доспела у руке оне за коју је и стварана. Мара је именована за управитељку имања, и поред огромне љубави постала је и десна рука Дунђерског. Међутим, Дунђерски је, због дипломатских путовања, много времена проводио у иностранству. Да би цела прича постала романтичнија, на сцену



Ечка

ступа чаробњак са сликарским четкицама Урош Предић. Предић и Дунђерски били су дугогодишњи пријатељи. Велепоседник је од сликара затражио да у капели у оквиру имања, ослика иконостас Богородице, али уз специјалну молбу, да на икони буду насликане Марине очи. Богданова љубав је очигледно била толико снажна, да је желео да је бар на икони сачува од губитка и заорава, па Марин лик, заточен у лику Богородице, и данас гледа на случајне и намерне пролазнике.

Дворац Капетаново

Још једну легенду, прожету теретом људског рода и психе, чува дворац Капетаново, смештен недалеко од Вршца. Дворац Емили, касније назван Капетаново, изградио је угарски племић, Бела Ботка, за своју супругу Емили. Наиме, плавоока Емили била је надалеко позната по својој доброти и љупкости, али на жалост, није имала деце. Кажу да је заволела дворац свим срцем. За разлику од миле и питоме Емили, Бела је био склон коцкању и пороцима, тако да је без обзира на то колико је њу волео, љубав према рулетима, ипак, превагнула. И управо због тога, једне ноћи, цео дворац је прокоцкао. На жалост, поред дворца, отишло је и све његово богатство, али заувек је отишла и Емили. Наиме, она је окончала свој живот, скочивши са врха

куле. Замак је откупио Франц Мај и поклонио га својој ћерки, која га је пренела Милану Капетанову, по коме ово здање и данас носи име.

Каштел Ечка

Недалеко од Зрењанина, на левој обали Бегеја, смештена је још једна легенда, о каштелу Ечка, чија изградња је почела двадесет година пред почетак XIX века. Већина тадашњих замака служила је за балове и забаве или као летњиковци, па је тако и у овај замак приспела група путујућих глумаца. Уметнике су запазиле и три сестре, које су у њему живеле, а једна од њих се заљубила у прелепог глумца. Чувши за потенцијалну љубавну аферу са глумцем, девојчин отац, који је био власник замка, решио је да што пре исплати глумце и пошаље их што даље. Међутим, једне ноћи, лепо глумца је примећен у врту каштела, на њега су пуштени пси, који су га на жалост растргли, а ова љубавна прича је тако била завршена.

Сви дворци у Војводини са собом носе разне приче, наизглед исте а опет различите. У основи све оне имају потку љубави проткану проклетством богатства. Оно што им је сигурно заједничко, јесте лепота архитектуре и питомост крајолика који их окружује, што је свакако довољан разлог да их посетимо и сачувамо од заорава.

14. Фебруар Светски дан очувања енергије

БУДИМО ЕНЕРГЕТСКИ ЕФИКАСНИ, ПРОМЕНИМО НАВИКЕ!

Ксенија Аћимовић

Питање енергије је питање опстанка човечанства. Тренутак је да се истакне значај коришћења енергије, потрошње и утицаја енергије на одрживост глобалног екосистема, живота и развоја. Енергија утиче на све аспекте живота и људског развоја, а њена потрошња се сматра показатељем развоја. Питање енергетске оскудице постало је алармантно па се националне енергетске стратегије најпре фокусирају на подизање или буђење свести о значају очувања енергије, а циљеви се постављају у контексту штедне енергије.

• Да ли сте знали да кроз прозоре можемо губити и до 50% топлотне енергије објекта?

Највећи губици топлоте су кроз лоше дихтовање прозорског крила и стакла прозора које се може решити стављањем различитих дихтунга. Прозори са више комора најбоље задржавају топлоту. Ако уградња нових прозора и врата није могућа опција, онда треба изоловати прозоре и врата. Заптивне/изолационе траке обезбеђују за 2 до 3 степена вишу температуру у стану, а не коштају много.

• Да ли сте знали да једна особа потроши отприлике од 300 до 800 литара топле воде недељно?

Једно купање у кади узима од 100 до 120 литара топле воде, док једно ефикасно туширање не троши више од 30 до 50 литара. Разлика је што за купање у кади потрошимо 5kWh енергије док за туширање трошимо само 1 до 1,5kWh енергије. Та количина енергије евидентно није мала па због тога треба пазити да што мање "разбацујемо" топлу воду.

• Да ли сте знали да лонцем за брзо кување можете уштедети, не само доста времена већ и 70% енергије?

Поред ових, још једна чињеница је овде „фактор плус“. Поврће у овим посудама задржава више витамина и других хранљивих састојака. Стога су савети за ефикасно кување:

- * Увек стављати поклопце на посуде у којима се кува;
- * При припреми кафе и чаја пожељно је загревати само потребну количину воде;
- * Препоручљиво је користити тигање, лонце, шерпе и др. са равним дном који тачно одговара величини плоче на електричном шпорету;
- * Микроталасне пећи су енергетски ефикасније од обичних пећница;
- * Приликом кувања на плинском шпорету припазити да пламен не буде прејак.

• Да ли сте знали да регулисањем термостата на фрижидеру на средњу позицију можемо уштедети додатних 10-15% потрошње електричне енергије?

Нижа температура не значи и боље чување хране. Повремено треба очистити од прашине задњи део фрижидера где се ослобађа топлота, јер запрљане цеви отежавају прелаз топлоте што узрокује већу потрошњу електричне енергије. Само 5mm леда у замрзивачу повећава потрошњу електричне енергије за чак 30%. Зато и с тим у вези препоруке за енергетски ефикасно коришћење:

1. Не држати фрижидер отвореним дуже него што је неопходно
2. Добро затворити врата фрижидера
3. Не стављати у замрзивач врућа или топла јела (причекати да се охладе)
4. Правовремено одлеђивање фрижидера и замрзивача штеди енергију и продужава радни век уређаја.



Најављујемо два мартовска догађаја у Удружењу пензионера Србијагаса

НА РЕДУ СУ ОБЕЛЕЖАВАЊЕ 8. МАРТА И РЕДОВНА ГОДИШЊА СКУПШТИНА



Излета ће бити и у 2020, слика после прошлогодишњег обиласка Краљевског двора на Дединју

Владимир Уторник

За разлику од претходних година, када су активности биле обављане месец за месец (фебруар – март), овога пута ће наши бивши радници две своје редовне „обавезе“ предвиђене Планом и програмом организовати током једног месеца – марта. Прво ће бити реализована активност обележавања Међународног дана жена 8. март, а потом и редовна годишња Скупштина Удружења пензионисаних радника УПР ЈП „Србијагас“.

Међутим, да не буде да се баш ништа током фебруара у организацији пензионера наше компаније није радило, сведочи чињеница да је последњих дана најкраћег месеца у години потписан редовни годишњи уговор са ДДОР-ом о осигурању од повреда и у случају смрти. Иначе, сарадња Удружења са новосадском осигуравајућом кућом траје већ пуних 16 година, а ове године биће осигурано тачно 338 некадашњих радника националне гасне компаније уз једини услов да сваки осигураник плати пензионерску чланарину. Такође, интензивно се радило и на припреми за предстојеће догађаје. Напослетку, без обзира на то што ће Скупштина бити одржана нешто касније, него што је уобичајено, крајем фебруара је урађен завршни рачун Удружења, како би све било у складу са законским роковима.

Прва, од предвиђене две манифестације следећег месеца, одржаће се 5. марта у просторијама месне заједнице „Бошко Буха“ (Фрушкогорска 8) у Новом

Саду и биће забавног карактера. У главној улози биће даме, јер ће тога дана бити обележен 8. март – Међународни дан жена, а током марта ће бити организовано и традиционално такмичење – „Ракијада“.

Друга мартовска активност пензионера Србијагаса биће радног карактера. Редовна годишња Скупштина УПР ЈП „Србијагас“ биће одржана средином марта у сали нашег организационог дела на Каћком путу (Пут шајкашког одреда 3). Као што је и уобичајено, када се ради о оваквим састанцима колектива некадашњих радника Србијагаса, на дневном реду биће усвајање извештаја са претходне седнице, а потом ће члановима редом бити предочени и разматрани Извештај о раду у 2019. години, Извештај о финансијском пословању и Извештај Надзорног одбора. Разматраће се и предлози Плана и програма рада за ову годину, као и финансијски план. Уочи саме седнице Скупштине, биће одржан и састанак Извршног одбора пензионера Србијагаса, на којем ће се разговарати о свим овим значајним питањима кључним за функционисање Удружења, па ће бити и предложени закључци Скупштини да их разматра и усвоји.

Наравно, свега овог што предстоји не би било, да није значајне и одличне сарадње УПР ЈП „Србијагас“ са менаџментом и синдикалном организацијом наше компаније, који су увек спремни да изађу у сусрет потребама Удружења. И зато су им наши пензионери веома захвални.

АНАЛИЗА ЦЕНА ЕНЕРГЕНАТА

Период фебруар 2020.

| ВРСТА ГОРИВА | ЈЕДИНИЦА МЕРЕ | ЦЕНА ПО ЈЕДИНИЦИ МЕРЕ (РСД) | ДОЊА ТОПЛОТНА МОЋ (MJ/j.m.) | КОЕФИЦИЈЕНТ КОРИСНОГ ДЕЈСТВА | ЕФЕКТИВНА ЦЕНА (РСД/MJ) | ИНДЕКС ЦЕНЕ ПРЕМА НАЈЛЕФТИНИЈЕМ ЕНЕРГЕНТУ | УВЕЋАЊЕ ЦЕНЕ ПРЕМА ЦЕНИ НАЈЛЕФТИНИЈЕГ ЕНЕРГЕНТА |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|---|---|
| Природни гас* - ЈП "СРБИЈАГАС" | St. m ³ | 32,28 | 33,5 | 0,85 | 1,13 | 1,00 | 0,00% |
| Природни гас* - ДП "НОВИ САД-ГАС" | St. m ³ | 33,34 | 33,5 | 0,85 | 1,17 | 1,03 | 3,28% |
| Пропан Бутан-ТНГ | kg | 153,25 | 45,9 | 0,85 | 3,93 | 3,46 | 246,50% |
| Струја-ЈТ* плава зона | kWh | 8,132 | 3,6 | 0,99 | 2,28 | 2,01 | 101,28% |
| Струја-ЈТ* црвена зона | kWh | 16,264 | 3,6 | 0,99 | 4,56 | 4,03 | 302,55% |
| Струја-ДТ* плава зона виша | kWh | 9,294 | 3,6 | 0,99 | 2,61 | 2,30 | 130,04% |
| Струја-ДТ* црвена зона виша | kWh | 18,588 | 3,6 | 0,99 | 5,22 | 4,60 | 360,07% |
| Струја-ДТ* црвена зона нижа | kWh | 4,647 | 3,6 | 0,99 | 1,30 | 1,15 | 15,02% |
| Угаљ Вреоци сушени** | t | 12.500,00 | 17,5 | 0,6 | 1,19 | 1,05 | 5,01% |
| Угаљ Колубара** | t | 7.083,33 | 7,5 | 0,6 | 1,57 | 1,39 | 38,85% |
| Угаљ Ковин** | t | 8.333,33 | 11 | 0,6 | 1,26 | 1,11 | 11,38% |
| Пелет буков** | t | 20.100,00 | 17,078 | 0,91 | 1,29 | 1,14 | 14,09% |

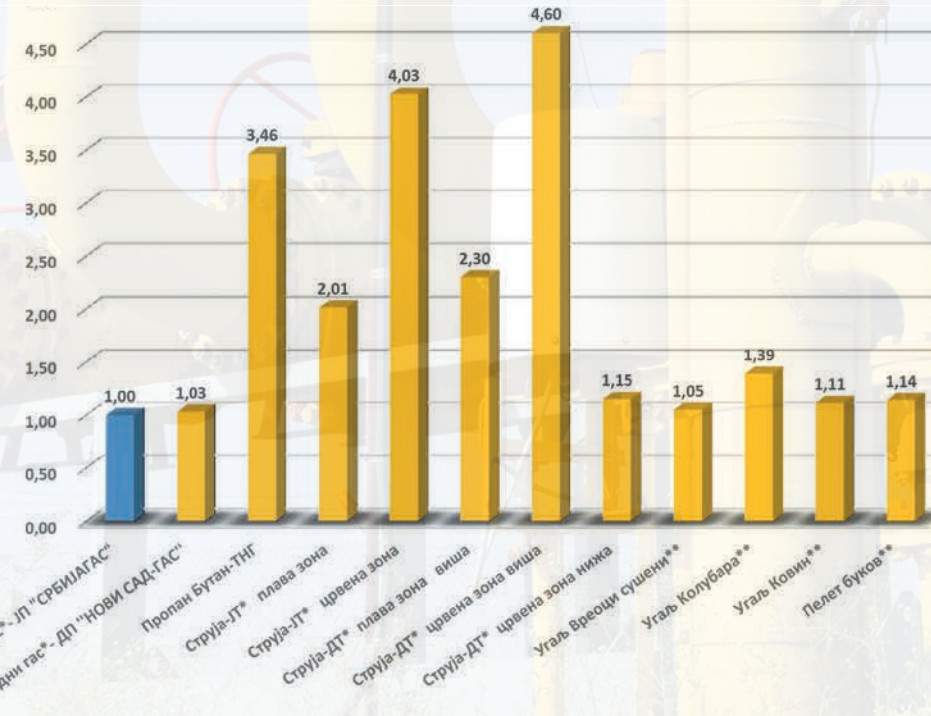
НАПОМЕНЕ:

* Плаћа се по утрошку месечно
 ** Цена је дата без транспорта и манипулативних трошкова ЈТ бројило зелена зона, ДТ зелена зона и ДТ плава зона нижа тарифа нису узети у обзир јер би се приликом грејања изашло из оквира тих зона. На укупну потрошњу додаје се фиксни део.

Извори цена:

природни гас - ЈП „СРБИЈАГАС“
 природни гас - ДП „НОВИ САД-ГАС“
 пропан бутан у боци 10kg - „Петрол“, Нови Сад
 електрична енергија - „ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ“
 угаљ - Стовариште угља „Искра-Пан“, Нови Сад
 пелет буков - „Крајина Дрво НС“, Ветерник
 Цене су без ПДВ-а узете за период фебруар 2020.

ДИЈАГРАМ СА УПОРЕЂЕНИМ ИНДЕКСИМА ЦЕНА РАЗЛИЧИТИХ ЕНЕРГЕНАТА



Припремили: Драгана Драгишић и Владимир Петровић

ЕНЕРГИЈА КОЈА НАС СПАЈА



ЈП "СРБИЈАГАС", Нови Сад
Народног фронта 12, 21000 Нови Сад, Србија
ТЕЛ + 381 21 481 1004 / + 381 21 481 2703 / ФАКС + 381 21 481 1305
www.srbijagas.com